

## Sustentabilidad cercana

Por Fernando Solari\*



Hay un amplio consenso respecto de que el futuro debe ser sustentable y en buena medida esto responde a la claridad con la que ha definido al desarrollo sustentable el Informe Bruntland, elaborado por una comisión liderada por la doctora Gro Harlem Bruntland para la ONU en 1987: "satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las futuras generaciones para atender sus propias necesidades".

Luego de superar el cuarto de siglo seguimos consensuando la definición del desarrollo sustentable con las energías ocupadas principalmente en discutir cómo llamarlo antes que en cómo lograrlo; si debe ser sostenible o sustentable, si requiere de responsabilidad social o de ciudadanía corporativa... serían detalles sin importancia si nos llevaran a lograr que las ganancias de algunos no dejen sin chances al resto de la comunidad, si pudiera mostrarnos la forma de no dilapidar recursos que no se renuevan y van a ser tan vitales para los que nos sucedan como hoy lo son para nosotros.

Pensar en estas cuestiones trae a la memoria las viñetas humorísticas en donde un líder le habla a la comunidad reunida a su alrededor quienes alzan su brazo para responder a la pregunta ¿quién quiere una vida mejor? Para bajarlo inmediatamente, en forma conjunta y sin que nadie quede a mitad de camino frente a la siguiente pregunta ¿quién está dispuesto a sacrificarse para lograr esa vida mejor?

El humor lo genera el vínculo que tenemos con nuestra historia y las creencias asumidas aunque en la realidad actual el progreso no tiene vínculos con el sacrificio. No necesitamos sacrificar a nadie para ganarnos la piedad de ningún dios pagano como tampoco tenemos que sacrificarnos nosotros para que nuestra vida se haga sustentable.

## Cambio favorable

Cambiar sí; eso es necesario -claro- pero para mejor.

La sustentabilidad tiene que ver con un cambio que integre el futuro en nuestra realidad actual, cosa que ocurre muy pocas veces y que generalmente evitamos por la simple razón de que el futuro nos genera un vértigo difícil de gestionar sin *stress*.

La sustentabilidad en términos prácticos y cercanos tiene que ver con que seamos capaces de cambiar "negocio" por "empresa" poniendo en evidencia que aprovechar una oportunidad no significa que podamos mantener las condiciones favorables, tampoco que haya sido conveniente -incluso para nosotros- que otra parte haya perdido para que obtengamos nuestra ganancia.



Sustentabilidad en términos prácticos y cercanos tiene que ver con que elijamos formar equipo con "personas" en vez de con "recursos humanos" para poder contar con sus talentos a favor de una misión compartida capaz de superar los objetivos planteados y generar progreso y valor tanto para adentro como para afuera de la empresa, institución u organización de la que se trate.

Sustentabilidad en términos prácticos y cercanos tiene que ver con que seamos capaces de distinguir entre "facturación" y "enriquecimiento" ya que facturar cifras inmensas no implica de ninguna forma que nos enriquezcamos; especialmente si la riqueza la consideramos en términos de valor, incluyendo -cómo no hacerlo- al dinero, pero llevando el concepto mucho más lejos, tanto como para que nos permita acceder a un futuro mejor, abarcador y con cualidades y características que el dinero no tiene forma de adquirir.

La sustentabilidad finalmente no depende de la simpleza con la que la definamos sino de la forma en que la pongamos en práctica para que sus resultados cercanos sean de tanto valor que no tengamos dudas en seguir aplicándola hacia el futuro.

\*fernando@solariscope.com