

Sustentabilidad con obstáculos



Por Fernando Solari*

Si hay una condición permanente en la sustentabilidad es la del cambio que se requiere para mantenerse en el rumbo que fija la evolución; evolución que ocurrirá tengamos o no nosotros capacidad para seguirla y que lo hará en base a aquellos que cuenten con la mezcla de atributos que requiere liderarla.

Cambiar es una condición que suele depender de una sutileza tan sensible como para que el grueso de las personas lo tomemos como estabilidad y mantenimiento de la situación precedente.

El cambio tiene que ver con cuestiones en buena medida ingobernables para nosotros ya que el cambio ocurre y nuestra única chance es la de seguirlo o liderarlo; todo lo demás es un autoengaño por más que cuente con la complicidad de quienes nos rodean.

La creencia de que hemos llegado y el desafío es mantenernos tanto como seamos capaces de lograr es derribada por la realidad de un ambiente que no controlamos como tampoco nos espera para confirmar si lo seguimos o decidimos quedar relegados respecto de sus cambios evolutivos.

De hecho la misma sustentabilidad ha contado con cambios desde que se impuso como concepto tanto como lo hicieron las restantes formas de referirse a lo mismo; la caridad, la filantropía, la gestión responsable, la Responsabilidad Social... no son más que versiones del cuidado por lo que hacemos para que las consecuencias no dañen ni dejen sin recursos al resto de las personas con las que compartimos la comunidad.

La sustentabilidad, en su búsqueda por un cambio favorable y abarcador, invierte energías en pos de resultados que no siempre se cumplen y es válido preguntar el por qué.

Cambio con resultados

El desafío que encontramos quienes decidimos cambiar para ponernos a favor de la sustentabilidad es el de lograr el paso de las ganas y deseo de cambiar hacia el compromiso por lograr ese cambio en forma efectiva.

Cuando ponemos energías en pos de un resultado no sirve como excusa haber hecho el intento, en especial cuando lo que manejamos son recursos escasos y los cambios involucran - para bien o para mal, según el resultado- tanto a nosotros como al resto de nuestra comunidad.

En la práctica se nota con facilidad el enorme caudal de esfuerzos que apuntan a lograr un cambio sustentable sin lograr siquiera una cercanía mínima con la pretensión inicial por lo que es valioso intentar detectar cuales son los obstáculos que se presentan para mejorar las chances de superarlos.



En este caso es oportuno ver que, en buena medida, ni siquiera se trata de obstáculos sino de pequeñas trampas que solemos ponernos nosotros mismos pero que dificultan nuestro desempeño; entre las cuales se presenta la "Trampa Cultural" vinculada con la búsqueda de reconocimiento por lo que hacemos aunque lo presentemos como una acción generosa -e incluso realmente lo sea-. Esto nos lleva a actuar en función de aquello que se premia, se comenta y se valora socialmente; competencias por ver quién dona más dinero, quién se esfuerza más por ayudar al prójimo, quién lidera un ranking sin que importe en mucho los resultados que en la mayoría de los casos no son más que una inyección de dinero dejando de lado la necesidad de otros valores que no se obtienen por la falta de incentivos para que alguien los brinde.

La "Trampa Perceptual" que nos lleva a enfocar nuestras energías en aquello que se ponga rápidamente en evidencia y pueda ser exhibido sin buscar las raíces que requiere para sostenerse en pie y crecer.

La "Trampa Posicional" que nos limita a notar, y actuar en consecuencia, sobre aquello que se nota desde nuestra posición sin tomar la molestia de girar para rodear al problema y encontrar el punto donde podría haber oportunidades y accesos que brinden más y mejores resultados para todos los que se involucren, incluyéndonos.

Los obstáculos suelen no ser más que trampas propias que expresan nuestras debilidades sobre las cuales solemos no detenernos por tener mejores y más importantes cosas en las que enfocarnos, y las terminamos sufriendo multiplicadas por la pérdida de oportunidad que generan.

La sustentabilidad, y el cambio que implica, no deja de ser un cambio interno que -una vez alcanzado- nos permite proyectarlo a favor de la comunidad de la que formamos parte.

*fernando@solariScope.com